



Mobilitetsplan 2025-2028 | hvidbog





Indhold

Side 3: Høringsproces

Side 4: Høringsbrev og høringsmøder

Side 5: Opsamling på høring

Side 7: Hørings svar

Høringsproces



Rammerne for NT's Mobilitetsplan 2025-2028 blev godkendt af NT's bestyrelse d. 23. maj 2025, og høringsudgaven af mobilitetsplanen blev efterfølgende udsendt i høring i perioden 25. juni til 3. oktober 2025.

I dette notat gennemgås resultatet af høringen, indkomne høringssvar og næste skridt i arbejdet med implementeringen.

Høringen er gennemført hos følgende parter:

Region Nordjylland	Thisted Kommune
Aalborg Kommune	Vesthimmerland Kommune
Brønderslev Kommune	Uddannelsesinstitutioner i Nordjylland
Frederikshavn Kommune	Trafikstyrelsen
Hjørring Kommune	Trafikselskaberne i Danmark
Jammerbugt Kommune	Sydtrafik
Læsø Kommune	Movia
Mariagerfjord Kommune	BAT
Morsø Kommune	Fynbus
Rebild Kommune	Midttrafik

Flexdanmark

Nordjyske Jernbaner

DSB

Go Collective

Thinggaard

Flixbus

Kombardo

Rejsekort/Rejseplan A/S

NT's mobilitetsudvalg

NT's entreprenørudvalg (bus- og flextrafik)

NT's driftsgruppe (flextrafik)

NT's chaufførkontaktudvalg

AMU Nordjylland

KL

KKR Nordjylland

Business Region Nordjylland

Erhverv Norddanmark

Danske Regioner

DI Transport

Dansk Person Transport

Aalborg Lufthavn

Destinationsselskaber i Nordjylland

I høringsperioden har NT's administration præsenteret indholdet i Mobilitetsplan 2025-2028 på politiske dialogmøder hos 10 ud af de 11 nordjyske kommuner samt Region Nordjylland. Det er aftalt med Hjørring Kommune, at der afholdes politisk dialogmøde i 2026.

Oversigt over afholdte møder og høringsbrevet er vist på de følgende sider.

Høringsbrev og høringsmøder



Fra: info@ntmail.dk <info@ntmail.dk>

Sendt: 25. juni 2025 10:08

Emne: Høring | NT's Mobilitetsplan 2025-2028

NT's Mobilitetsplan 2025-28 i høring

Hermed sendes Mobilitetsplan 2025-28 i høring hos NT's ejere og samarbejdspartnere. Rammerne for mobilitetsplanen blev godkendt i NT's bestyrelse den 23. maj 2025, og høringsudgaven af mobilitetsplanen findes her: [Mobilitetsplan 2025-28 - Bedre muligheder for at rejse sammen](#)

Hvert fjerde år skal vi, jf. Lov om Trafikselskaber, udarbejde en plan for udviklingen af den kollektive trafik, herunder fastlægge et strategisk hovednet i Nordjylland. NT's mobilitetsplan 2025-28 er en af flere handlingsplaner, som understøtter realiseringen af vores strategi. Mobilitetsplanen fastlægger retningen for, hvordan vi vil udvikle den kollektive mobilitet i Nordjylland i samspil med trafikplanen for den statslige jernbane og i sammenhæng med kommunale og regionale mobilitetsplaner samt anbefalinger fra Ekspertudvalg om kollektiv mobilitet i hele Danmark.

Høringsudgaven af mobilitetsplanen fremsendes hermed i høring med **frist for tilbagemeldinger den 3. oktober 2025**, hvorefter den endelige mobilitetsplan forelægges NT's bestyrelse til godkendelse den 31. oktober 2025.

Vejen til fremtidens kollektive mobilitet

Vi vil skabe et Nordjylland, hvor det er let og enkelt at rejse sammen. Ambitionen er, at nordjyderne - uanset hvor de bor, eller hvor de er i livet - ser kollektiv mobilitet som et attraktivt tilvalg, og målet er at skabe den bedst mulige mobilitet for flest for pengene. Det vil vi gøre ved at investere i vores hovednet, opgradere vores knudepunkter og optimere den behovsstyrede mobilitet i samarbejde med særligt vores ejere og forskellige aktører, der kan påvirke mobiliteten og serviceniveaueu for den kollektive mobilitet i Nordjylland.

Spørgsmål rettes til

Christopher Holland, Projektleder, cho@ntmail.dk eller Ole Schleemann, Direktør Kunder & Drift

Høringssvaret sendes til

Christopher Holland, Projektleder, cho@ntmail.dk.

Vi glæder os til at fortsætte dialogen og samarbejde om fremtidens kollektive mobilitet i Nordjylland.

Thomas Eybye Øster

Adm. direktør

to@NTmail.dk

Tel. + 45 9811 1111

Mob. +45 2219 5073

Høringsmøder med kommuner og region		
Region Nordjylland	Udvalg for Regional Udvikling og Innovation	08-09-2025
Aalborg Kommune	Udvalg for Klima og Miljø	24-06-2025
Brønderslev Kommune	Byråd	03-09-2025
Frederikshavn Kommune	Kultur- og Fritidsudvalg + Byråd	21-08-2025
Jammerbugt Kommune	Kommunalbestyrelse	28-08-2025
Hjørring Kommune	TBA	I 2026
Læsø Kommune	Teknik- og Havneudvalg	23-09-2025
Mariagerfjord Kommune	Teknik- og Miljøudvalg	12-08-2025
Morsø Kommune	Teknik- og Miljøudvalg	13-08-2025
Rebild Kommune	Byråd	18-09-2025
Thisted Kommune	Erhverv-, Klima-, Miljø- og Teknikudvalg	01-09-2025
Vesthimmerlands Kommune	Teknik- og Miljøudvalg	01-09-2025

Opsamling på høring



Vi har med glæde konstateret, at vi har modtaget høringssvar fra alle nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Det er desuden glædeligt, at vi har modtaget høringssvar fra Nordjyske Jernbaner, DSB, Dansk Person Transport og Aalborg Handelsskole.

Overordnet kan vi med stor tilfredshed konstatere, at der generelt er bred og fuld opbakning til retningen for udviklingen af kollektiv mobilitet i Nordjylland. Der kvitteres desuden for vores helhedsorienterede tilgang i Mobilitetsplan 2025-28 med fokus på tre temaer, som understøtter ambitionen om skabe mest mulig mobilitet for pengene.

Udover ovenstående kan de indkomne høringssvar sammenfattes som følgende:

Knudepunkter

Thisted Kommune ser positivt på tanker om at skabe trygge, tilgængelige og funktionelle omstigningssteder også i mindre byer, mens Frederikshavn Kommune ser positivt på ambitionen om at integrere mobilitet med by- og erhvervsudvikling samt muligheden for borgerdrevne løsninger. Disse elementer vil vi arbejde med i den handlingsplan for knudepunkter i Nordjylland, som vi allerede har taget hul på at udarbejde.

Rebild Kommune tilkendegiver, at de ikke støtter vores ambitioner i forhold til vedligehold af knudepunkter. En forventningsafstemning om ambitionerne med Rebild Kommune såvel som vores øvrige ejere vil være en del af processen for udarbejdelsen af handlingsplanen.

Rebild og Thisted Kommune ser positivt på ambitionen om i højere grad at understøtte kombinationen mellem kollektiv trafik og mikromobilitet. Vi vil sammen med vores ejere undersøge, hvordan denne ambition kan realiseres. Læsø og Vesthimmerlands Kommune gør sig konkrete tanker om behovet for nye eller opgradering af knudepunkter, hvilket vi vil følge op på i vores dialog og samarbejde om knudepunkter med disse kommuner.

Hovednettet

Dansk Person Transport fremhæver expresbusser som et attraktivt mobilitetsstilbud og opfordrer til at investere yderligere i hovednettet, men samtidig holde øje med omkostningerne til togdriften og opgraderingen af infrastruktur. Yderligere investeringer i hovednettet er noget, vi vil arbejde målrettet med i forlængelse af implementeringen af Fremtidens Kollektive Trafik.

I forhold til en eventuel udbygning af hovednettet ønsker Frederikshavn Kommune, at strækningerne Hjørring-Sæby og Brønderslev-Frederikshavn kommer i betragtning til expresbusbetjening. Det vil vi kigge nærmere på - og gå i dialog med Frederikshavn Kommune og Region Nordjylland om - som en del af arbejdet med at udpege strækninger med potentiale for expresafgange.

Læsø Kommune udtrykker ønske om en bedre kobling mellem expresbussens og Læsøfærgens ankomst- og afgangstider i Frederikshavn. Vi følger op på ønsket i vores årshjul for køreplanlægning.

Behovsstyret mobilitet

Flere af de nordjyske kommuner peger på, at mobilitet i landdistrikter har stor betydning, og at behovsstyrede mobilitetsløsninger her får en større og vigtigere rolle i fremtiden. Dansk Person Transport ser ligeledes særligt positivt på udviklingen af løsninger, der er tilpasset de lokale mobilitetsbehov.

Samtidig adresserer bl.a. Aalborg, Jammerbugt og Morsø Kommune behovet for på den ene side at udbrede kendskabet yderligere til behovsstyrede mobilitetsløsninger i landdistrikterne og på den anden side at reducere barriererne og gøre det lettere og mere enkelt for kunderne at bruge disse løsninger. Førstnævnte vil vi fortsat arbejde med i vores kommunikationsindsatser. Hertil kan vores ejere såvel som kunder bidrage positivt som ambassadører for kollektiv mobilitet i landdistrikter i deres lokalområde. Sidstnævnte er noget vi vil arbejde med i et projekt, som forventes igangsat i 2026.

Dansk Person Transport understreger, at de ser samkørsel som et supplement til - og ikke noget der bør erstatte - kollektiv trafik. Erfaringerne fra vores pilotprojekt viser, at samkørsel i høj grad kombineres med kollektiv trafik og har et stort økonomisk potentiale i områder uden faste busruter. Vi vil fortsætte med at blive klogere på, hvordan vi med samkørsel skaber mest mulig mobilitet for pengene.

Aalborg Handelsskole udtrykker ønske om forbedring af busforbindelserne til og fra skolen som følge af et øget behov for at rejse med kollektiv transport. Vi følger op på ønsket sammen med Aalborg Kommune og Region Nordjylland i vores årshjul for køreplanlægning.

Samtænkning af visiteret kørsel og behovsstyret mobilitet

Frederikshavn Kommune, Læsø Kommune og Rebild Kommune fremhæver potentialet i at samtænke visiteret kørsel og behovsstyret mobilitet. Vi ønsker at kigge ind i dette potentiale sammen med vores ejere i forbindelse med de kommende udbud af bus- og flextrafik.

Samarbejde om fremtidens mobilitet

Flere af vores ejere - herunder Rebild og Thisted Kommune - ser positivt på ambitionerne i forhold til at styrke samarbejdet med virksomheder og uddannelser om udvikling af fremtidens kollektive mobilitet og bæredygtige mobilitetsvaner. Disse samarbejder er noget, vi forventer kommer til at fylde mere på sigt i vores mobilitetsrådgivning, og her er vi nysgerrige på også at blive klogere på, hvordan vi vores ejere kan spille hinanden gode.

Vesthimmerlands Kommune tilkendegiver, at de med afsæt i mobilitetsplanen bl.a. vil undersøge muligheden for at inddrage mobilitet i kommune- og lokalplanlægning samt afdække potentialet for pilotprojekter og fælles indsatser med NT. Det glæder os at se, at mobilitetsplanen inspirerer til handling, og vi vil meget gerne hjælpe og samarbejde om f.eks. afdækning af potentialet for bus på bestilling, som Vesthimmerlands Kommune også nævner.

Næste skridt

Den endelige udgave af Mobilitetsplan 2025-2028 er blevet tilrettet med input og kommentarer modtaget i høringsperioden. Planen bliver udgivet elektronisk i sin helhed såvel som i en pixiudgave, og begge versioner vil være tilgængelige på www.ntrejse.dk/om-nt/mobilitetsplan.

Høringssvar

Der er modtaget høringssvar fra følgende høringssparter:

- Region Nordjylland
- Aalborg Kommune
- Brønderslev Kommune
- Frederikshavn Kommune
- Hjørring Kommune
- Jammerbugt Kommune
- Læsø Kommune
- Mariagerfjord Kommune
- Morsø Kommune
- Rebild Kommune
- Thisted Kommune
- Vesthimmerlands Kommune
- Nordjyske Jernbaner
- DSB
- Dansk Persontransport
- Aalborg Handelsskole

Alle indkomne høringssvar er vedlagt.



Regionsrådet
Udvalg for Regional Udvikling og
Innovation

Regionsrådsmedlem
Peder Key Kristiansen
Mobil 30808123
peder.kristiansen@m.dk

24. juli 2025

Høringssvar – Region Nordjylland

Region Nordjylland har modtaget høringssvaret af NT's Mobilitetsplan 2025-2028. NT har præsenteret mobilitetsplanen for Udvalget for Regional Udvikling og Innovation og den er efterfølgende behandlet i Forretningsudvalget og Regionsrådet.

Mobilitetsplanen passer godt med Region Nordjyllands plan/ambition for udviklingen af den kollektive mobilitet i Nordjylland. Region Nordjylland har specielt fokus på landdistrikterne, og at det skal være muligt at benytte den kollektive mobilitet over alt i regionen.

Yderligere bemærker Region Nordjylland også, at der skal være et stærkt fokus på de uddannelsessøgende og deres mulighed for at komme frem til ungdomsuddannelserne.



Fra: Vibeke Hjort Knudsen <vibeke.knudsen@aalborg.dk> På vegne af Carsten Abildgaard
Sendt: 18. september 2025 13:45
Til: Thomas Eybye Øster <to@NTmail.dk>
Cc: Jan Øhlenschläger <jan.ohlenschlaeger@aalborg.dk>; Trine Juul Søndergaard Pedersen <trine.pedersen@aalborg.dk>
Emne: Høringssvar NT mobilitetsplan

Til direktør Thomas Øster

Kollektiv Trafik

- **Aalborg Kommunes Høringssvar til NT's mobilitetsplan 2025-2028**

Vi takker for muligheden for at afgive høringssvar til Nordjyllands Trafikselskabs mobilitetsplan 2025–2028 - "Bedre muligheder for at rejse sammen". Mobilitetsplanen er behandlet i Klima og Miljøudvalget 9/9-2025 og By- og Landskabsudvalget 11/9-2025.

Aalborg Kommune har bidraget til udarbejdelsen af planen og anerkender det grundige og brede samarbejde, der har præget processen. Vi har derfor kun få bemærkninger til planen.

Overordnet set ønsker vi at udtrykke vores fulde opbakning til dens retning og ambitioner, der stemmer overens med arbejdet på mobilitetsområdet i Aalborg Kommune.

Mobilitetsplanen præsenterer en helhedsorienteret tilgang til kollektiv mobilitet i Nordjylland. Den bygger på tre centrale temaer:

1. **Knudepunkter** – med fokus på at skabe trygge, tilgængelige og attraktive overgange mellem forskellige transportformer, herunder mikromobilitet.
2. **Hovednettet** – som rygraden i den kollektive trafik, hvor tog, ekspresbusser og Aalborgs bybusnet sikrer høj frekvens og pålidelighed.
3. **Behovsstyret mobilitet** – med fleksible løsninger, der tilpasses lokale behov og supplerer hovednettet, særligt i landdistrikterne.

Planen lægger desuden vægt på bæredygtighed, samkørsel, samarbejde med virksomheder og uddannelsesinstitutioner samt en styrket integration mellem mobilitet og byudvikling. Det er en balanceret plan, der både understøtter grøn omstilling og social sammenhængskraft.

Planen er desuden helt i overensstemmelse med Aalborg Kommunes Kollektiv Trafikpolitik, som – med andre ord – lægger vægt på de samme ting, som NT's mobilitetsplan. Hos Aalborg Kommune har vi i Trafikpolitikken fire pejlemærker:

- Kollektiv trafik for alle,
- Sammenhængende mobilitet,
- Hurtigt fra A til B
- Grønt og bæredygtigt
-

Disse pejlemærker er helt i tråd med NT's mobilitetsplan, som blandt andet har disse overskrifter:

- Kollektiv mobilitet for alle
- Mere fleksibel mobilitet i landdistrikter
- Vi understøtter bæredygtig mobilitet

Og hvor fokuset på ekspresbusnettet jo er lig med "Hurtigt fra A til B".

Dette er ikke tilfældigt. NT var aktiv deltager i udarbejdelsen af Aalborg Kommunes kollektiv trafikpolitik samt Mobilitet 2040, ligesom Aalborg Kommune har været aktiv i udarbejdelsen af NT's mobilitetsplan.

I den politiske behandling af mobilitetsplanen anbefaler Aalborg Kommune et styrket fokus på trafikssikkerhed, samt at behovet for at sikre fokus på at øge kendskabsgraden til de aktuelle ordninger i den kollektive trafik i landdistrikterne fremhæves.

Ligesom kommunen ser sig som en er en vigtig samarbejdspartner ift. denne mobilitetsplan, er NT en vigtig sparringspartner i kommunens arbejde på mobilitetsområdet. Aalborg Kommune ser derfor frem til det fortsatte samarbejde om implementeringen af planen og til at bidrage til udviklingen af et mere sammenhængende og grønnere Nordjylland.

Med venlig hilsen

På vegne af
Klima og Miljø
Aalborg Kommune

Venlig hilsen

Carsten Abildgaard
Administrationschef
Tlf. 9931 9460 / 2519 9460

KM Økonomi og Personale
Klima og Miljø
Stigsborg Brygge 105
9000 Aalborg



SV: Høring | NT's Mobilitetsplan 2025-2028



Martin Dam <JEDA@99454545.dk>

Til Christopher Holland

Du svarede på denne meddelelse den 30-09-2025 08:01.

Hej Christopher

Der kommer ikke et høringsvar fra Brønderslev Kommune. Du kan se Byrådets beslutning her:

<https://dagsordener.bronderslev.dk/vis?id=9067cf5c-fef8-4076-96aa-b673279fe2fb&punktid=439990fd-2beb-4318-ab4d-ffa05636a226>

Med venlig hilsen

Martin Dam
Sagsbehandler – Trafik og veje
Plan og Byg

BRØNDERSLEV KOMMUNE

E-mail: JEDA@99454545.dk
Telefon: +4599454654
Web: www.bronderslev.dk
Post adresse: Ny Rådhusplads 1, 9700 Brønderslev
Besøgsadresse: Rådhusgade 5, 9330 Dronninglund

*Hvis du giver personoplysninger i en sag ved kommunen, bliver de registreret.
På [kommunens hjemmeside](#) kan du læse om dine rettigheder som registreret, og hvordan kommunen behandler personoplysninger.*

Nordjyllands Trafikselskab
Att.: Christopher Holland, cho@ntmail.dk

Frederikshavn Kommune
Rådhus Allé 100
9900 Frederikshavn

Tlf. +45 98 45 50 00
post@frederikshavn.dk
www.frederikshavn.dk
CVR-nr. 29189498

1. september 2025

Sagsnummer: EMN-2025-02278
Dokumentnummer: 8541490

Sagsbehandler:
Sofie Synnestevedt Olsen
Direkte telefon:
+45 9845 5041

Høringssvar vedrørende NT's Mobilitetsplan 2025 - 2028

Frederikshavn Kommune har modtaget NT's mobilitetsplan 2025-2028 med titlen "Bedre muligheder for at rejse sammen". NT har også præsenteret deres strategiske ambitioner på et temamøde for byrådet den 21. august.

Kommunen har med interesse gennemgået høringssvarene og tager planen til efterretning idet vi anerkender den grundige og ambitiøse tilgang til udviklingen af den kollektive mobilitet i Nordjylland, herunder de tre centrale temaer: knudepunkter, hovednettet og behovsstyret mobilitet. Særligt bemærkes:

- **Fokus på mobilitet i landdistrikter** er af stor betydning for kommunen, og fleksible løsninger som Flextur, samkørsel og bus på bestilling kan forhåbentlig bidrage til bedre tilgængelighed og sammenhæng. Kommunen ser frem til samarbejdet om projekter i oplandet, som kan vise, om der er basis for at indtænke flere alternative mobilitetsløsninger på sigt.
- **Samarbejdet om knudepunkter**, hvor kommunen ser positivt på ambitionen om at integrere mobilitet med by- og erhvervsudvikling, samt muligheden for borgerdrevne initiativer.
- **Styrkelsen af hovednettet**, herunder ekspresbusser og togforbindelser, som er afgørende for pendling, uddannelse og erhvervsliv. I den forbindelse vil det være interessant for Frederikshavn Kommune, at strækningen Hjørring/Sæby og Brønderslev/ Frederikshavn kommer i betragtning med den målsætning, at forkorte transporttiden med en ekspresbus i de to korridorer. Derudover bør der rettes særlig opmærksomhed mod strækningen Lindholm-Frederikshavn-Skagen, hvor udrulning af lade-infrastruktur til batteritog bør prioriteres.
- **Samtænkning af visiteret og behovsstyret kørsel**: Kommunen ser et væsentligt potentiale i en tættere integration mellem de forskellige kørselsformer i NT som kan bidrage til en mere effektiv udnyttelse af ressourcerne.

Kommunen ser frem til et fortsat konstruktivt samarbejde med NT, hvor vi i fællesskab sikrer, at de økonomiske midler udnyttes bedst muligt til gavn for borgerne. Vi støtter op om en helhedsorienteret tilgang til mobilitet, og ser frem til at bidrage aktivt til den videre udvikling af mobilitetsløsninger, der understøtter både grøn omstilling og social sammenhængskraft.

Side 2/2

På baggrund af drøftelse af NT's mobilitetsplan i Frederikshavn Kommunes Kultur- og Fritidsudvalg, ønsker kommunen endvidere at gøre NT opmærksomme på at det fortsat er et ønske, at der arbejdes for etablering af et trinbræt ved Apholmen på Skagensbanen.

Med venlig hilsen

Sofie Synnestevedt Olsen (SOOL)
Afdelingsleder

Hjørring Kommune



29-09-2025

Sag nr. 13.05.16-K04-2-25

Høringssvar – NT budget 2026 & NT Mobilitetsplan 2025-2029

Hjørring Kommune har modtaget NT Budget 2026 og NT Mobilitetsplan 2025-2028 til høring.

Hjørring Kommune har behandlet begge dele i Teknik- og Miljøudvalget, og har desuden behandlet budgetforslaget på Økonomiudvalgsmøde.

Der er følgende kommentarer til det:

NT Mobilitetsplan 2025-2028

Hjørring kommune tilslutter sig planen, som er i tråd med de tiltag kommunen selv ønsker at iværksætte.



Teknik- og Miljøudvalget
Teknik og forsyning
Tolnevej 43, 9440 Aabybro
Tlf.: 7257 7777
raadhus@jammerbugt.dk
www.jammerbugt.dk

Tom Müller Hansen
Direkte 7257 7868
thm@jammerbugt.dk

22-09-2025
Sagenr.: 13.05.18-P17-1-25

Til

Nordjyllands Trafikselskab
J. F. Kennedys Plads 1T, 3. sal
9000 Aalborg

Jammerbugt Kommunes høringssvar vedr. NT's forslag til Mobilitetsplan 2025-2028

Nordjyllands Trafikselskab har den 25. juni 2025 sendt forslag til Mobilitetsplan 2025-2028 i høring.

Teknik- og Miljøudvalget har behandlet forslaget på sit møde den 22. september 2025.

Udvalget finder, at forslaget til Mobilitetsplan indeholder planer og tiltag, der vil styrke den kollektive trafik i Nordjylland, herunder også i Jammerbugt Kommune. Planen beskriver på den ene side initiativer til at sikre og forbedre hovednettet til gavn for de mange rejsende på de store rejsestrømme, og på den anden side tiltag, der tilbyder lokale transportbehov i tyndbefolkede områder i form af lokalbusser, flextrafik og mobilitet på bestilling. Med implementering af planen tilbydes alle borgere transportmulighed.

Teknik- og Miljøudvalget er enig med NT i, at den behovsstyrede kollektive trafik vil og skal få en større betydning for en øget mobilitet i fremtiden. Udvalget finder derfor, at det er nødvendigt, at NT arbejder endnu mere intenst på at udbrede kendskabet til tilbuddene i den kollektive trafik generelt, men i særdeleshed for den ikke-rutebundne trafik, idet de fleksible, behovsstyrede mobilitets tilbud er ekstra vigtige for transportmulighederne i landdistrikterne. I den forbindelse er det nødvendigt at gøre bestillingen af mobilitet mere overskuelig, enkel og effektiv, og således, at det er nemmere at finde og bestille "den samlede rejse" fra A til B.

Adresse ved personlig henvendelse: Lundbakvej 5, 9490 Pandrup




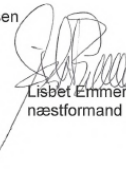
JAMMERBUGT
KOMMUNE

Teknik- og Miljøudvalget afgiver hermed høringssvar om,

- at Jammerbugt Kommune kan godkende NT's forslag til Mobilitetsplan 2025-2028,
- at Jammerbugt Kommune opfordrer NT til at arbejde for at gøre bestillingen af mobilitet mere overskuelig, enkel og effektiv, og
- at Jammerbugt Kommune opfordrer NT til at arbejde endnu mere for at udbrede kendskabet til tilbuddene i den kollektive trafik generelt, men i særdeleshed for den ikke-rutebundne trafik.

Venlig hilsen


Christian Hem
udvalgsformand


Lisbet Emmery
næstformand

Adresse ved personlig henvendelse: Lundbakvej 5, 9490 Pandrup



Høringssvar fra Læsø Kommune til NT's Mobilitetsplan 2025–2028

Læsø Kommune takker for muligheden for at afgive høringssvar til NT's Mobilitetsplan 2025–2028.

Samarbejde og fælles ambitioner

I mobilitetsplanen fremgår det, at NT ønsker at fastholde og styrke det gode samarbejde med sine ejere. Læsø Kommune vil gerne anerkende, at vi allerede i dag oplever et meget velfungerende og konstruktivt samarbejde med NT. NT opfattes som en lydhør og omstillingsparat organisation, hvilket vi sætter stor pris på.

Vi ser frem til at fortsætte samarbejdet i de kommende år og bidrage aktivt til udviklingen og væksten i brugen af den kollektive trafik. Samtidig ønsker vi at indgå i arbejdet med fremtidige bæredygtige løsninger, hvilket harmonerer godt med Læsø Kommunes Klimahandleplan og vores ambitioner om en grønnere færgedrift.

Behovsstyret mobilitet

Læsø Kommune hilser det brede udvalg af løsninger inden for behovsstyret mobilitet velkommen. Samtidig kan vi dog konstatere, at det store antal muligheder kan gøre det vanskeligt for den enkelte borger at få et overblik over tilbuddene.

Som en tyndt befolklet kommune med en høj andel ældre borgere forventer vi, at efterspørgslen efter behovsstyret mobilitet vil stige i fremtiden. Vi finder det derfor meget positivt, at NT arbejder for mere gennemsigtige og brugervenlige løsninger. Særligt initiativet om at samtænke visiteret kørsel med bestillingsbaserede mobilitets tilbud finder vi interessant og relevant i en Læsø-kontekst.

Hovednettet og sammenhæng med færgedriften

Læsø Kommunes borgere er i høj grad afhængige af Læsøfærgen, og rejser til fastlandet – fx i forbindelse med besøg hos familie, læge- og sygehusbesøg m.m. – er altid betinget af færgens sejlplan.

Det vil derfor være en betydelig forbedring og et vigtigt incitament til øget brug af kollektiv trafik, hvis køreplanen for bus 973X kan tilpasses Læsøfærgens ankomst- og afgangstider. I den ordinære sejlplan for 2025 er der to afgange til og fra Aalborg, hvor der kun er 4-6 minutters interval mellem bussens og færgens ankomst/afgang. Det gælder eksempelvis afgangene kl. 07.36 og 16.36 samt ankomsterne kl. 07.46 og 16.46. Selv for gangbesværede borgere er denne tidsmargen meget snæver og kan skabe usikkerhed ved skift mellem transportformer. En bedre koordinering vil derfor have stor betydning for tilgængeligheden.

Knudepunkter og ventefaciliteter

I mobilitetsplanen fremhæves det, at knudepunkterne skal fremstå indbydende, så den kollektive trafik opleves tryk og behagelig. For Læsø-borgerne fungerer Læsøfærgen som det primære knudepunkt, hvor der ofte opstår ventetid i forbindelse med skift mellem færgе, bus, flextrafik eller visiteret kørsel.

Det er derfor vigtigt for Læsø Kommune, at ventetiden foregår under gode og komfortable forhold. Et af vores politiske udvalgsmedlemmer har været i dialog med **Hotel Jutlandia** om muligheden for, at rejsende kan benytte hotellets faciliteter som ventested. Hotellet ligger i umiddelbar nærhed af færgelæjet og tilbyder gode rammer, der kan forbedre rejseoplevelsen betydeligt.

Læsø Kommune vil derfor gerne foreslå, at NT i det videre arbejde med udviklingen og opgraderingen af knudepunkter inddrager denne mulighed.


Afslutning

Læsø Kommune ser frem til det fortsatte samarbejde med NT om at skabe gode, fleksible og bæredygtige mobilitetsløsninger til gavn for vores borgere og besøgende.

SV: Høring | NT's Mobilitetsplan 2025-2028



Anders Lyng Haagensen <anhaa@mariagerfjord.dk>
Til Christopher Holland

 Du svarede på denne meddelelse den 30-09-2025 08:01.

Hej Christopher

Jeg skal hermed meddele, at Byrådet i Mariagerfjord kommune har godkendt den fremsendte Mobilitetsplan 2025-28 uden bemærkninger. Der fremsendes derfor ikke yderligere høringssvar.

Venlig hilsen

Anders Lyng Haagensen
Koordinator



Trafik og Anlæg
Østergade 22
9510 Ården
Telefon: +45 97113000
Telefon direkte: +45 97113648
anhaa@mariagerfjord.dk
www.mariagerfjord.dk

Som myndighed må vi ikke sende fortrolige eller følsomme personoplysninger via mail. Vi bruger derfor digital post. Du kan skrive og sende dokumenter sikkert til kommunen fra din digitale postkasse. Log på borger.dk eller eboks.dk. Som virksomhed kan du bruge postkassen på virk.dk. Borgerservice kan hjælpe dig, hvis du har spørgsmål til brug af din digitale postkasse.

Myndigheder og samarbejdspartnere som anvender sikker mail kan skrive til sikkerpost@mariagerfjord.dk. (kræver en certifikatløsning)

Læs mere om kommunens behandling af personoplysninger på vores hjemmeside <https://www.mariagerfjord.dk/Kommunen/Databeskyttelse>



Dato: 01-09-2025
Sagsnr: S2025-4497

MORSØ KOMMUNE
Teknik og Miljø
Chris Christoffersen
9970 7063
cc@morsoe.dk
Jernbanevej 7
7900 Nykøbing Mors
Telefon 9970 7000
kommunen@morsoe.dk
mors.dk

Høringssvar - Nordjyllands Trafikselskabs Mobilitetsplan 2025-2028

Morsø Kommune afgiver hermed følgende høringssvar til Nordjyllands trafikelskabs Mobilitetsplan 2025-2028.

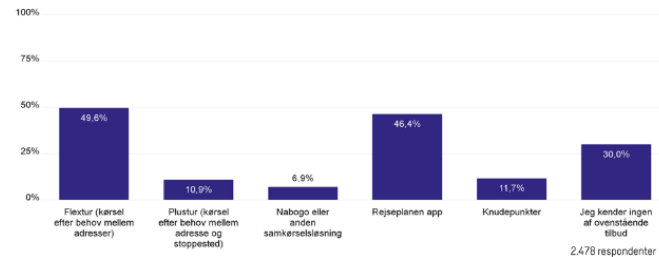
Morsø Kommune ser generelt positivt på visionerne og intentionerne i NT's nye mobilitetsplan – særligt i forhold til det økonomiske behov for at tænke kollektive trafik mere behovsstyret, så befordringsmulighederne tilpasses til det faktiske behov.

Morsø Kommune oplever dog en række barrierer, som vi vurderer, at der ikke bliver taget tilstrækkelig hånd om. Det er vores opfattelse, at den manglende håndtering af disse barrierer faktisk underminerer NT's strategi om at få flere til at bruge den kollektive trafik.

Som eksempler kan nævnes:

1. Alle passagerer skal betale det fulde beløb ved brug af flextur, hvilket underminerer incitamentet til samkørsel.
2. Flextur kan ikke bestilles via Rejseplanen. Der bør være ét sted, Rejseplanen, hvor man kan bestille sin transport. Samkørselstjenester bør derfor også, på sigt, kunne fremsøges og bestilles på rejseplanen. Det samme gør sig gældende for landsbybussen, delebilen, delecyclen, bus på bestilling, mv.
3. For at kunne fremsøge en flextur skal man søge fra adresse til adresse i Rejseplanen. Søger man fra adresse til stoppested får man ingen flextur tilbudt. Hvorfor denne begrænsning? Hvorfor fremkommer alle muligheder ikke uanset hvordan der søges?

4. Det er vores oplevelse, at det til tider er lidt tilfældigt, om der kan fremsøges en flextur eller plustur. Idet formiddags-, eftermiddags- og aftenafgangene er afskaffet i Morsø Kommune, er det især afgørende, at de fleksible produkter er så tilgængelige for brugerne, som overhovedet muligt.
5. Regionsgrænsen er en administrativ grænse, der gør det sværere at anvende flextur.
 - a. Prisen bliver automatisk sat til høj takst (14 kr. pr. km), når regionsgrænsen krydses.
 - b. Tidsbestillingen er forskellig mellem NT og Midttrafik, hvor det hos NT er senest 2 timer før og hos Midttrafik senest 1 time før.
 - c. Det bør undersøges, hvad konsekvenserne vil være, hvis fristen for bestilling af flextur sænkes fra 2 timer til 1 time, da det vil give en væsentligt bedre service for borgerne.
 - d. Det bør generelt undersøges, om regler og takster kan ensrettes så det bliver mere gennemskueligt og gnidningsfrit for brugerne at krydse regionsgrænserne.
6. Der arbejdes med at optimere og forbedre hovednettet mod Aalborg. For Morsø Kommune er tilknytningen til Skive og Region Midtjylland også vigtig. Hvordan arbejder NT med denne snitflade ift. at sikre transport til og fra Skive, Glyngøre, Roslev, m.fl.? Er der et formaliseret samarbejde, som Morsø Kommune kan indgå i?
7. Morsø Kommune har i foråret 2025 gennemført en spørgeskemaundersøgelse hos alle borgere over 16 år, hvilket har resulteret i over 2500 besvarelser. Helt overordnet viser undersøgelsen, at borgerne mangler viden om de transportmuligheder, der er i den kollektive trafik. Spørgeskemaundersøgelsen viste at:



Graf fra spørgeskemaundersøgelse om kendskab til transporttilbud

Derfor bør NT og de nordjyske kommuner udarbejde en fælles kommunikations- og informationsplan, der er målrettet mod de målgrupper, hvor potentialet er størst og kendskabet er mindst.

Det er Morsø Kommunes vurdering, at NT og kommunerne, foruden udviklingen af nye tiltag og produkter, målrettet bør prioritere og samarbejde om at nedbryde både informations-, brugs- og systembarriererne.

Venlig hilsen

Morsø Kommune



Center Arbejdsmarked og Borgerservice

Nordjyllands Trafiksekskab
John F. Kennedys Plads
9000 Aalborg

Hobrovej 110 | 9530 Støvring
Telefon 99 88 99 88
raadhus@rebild.dk | www.rebild.dk

Journalnr: 13.05.00-G01-1-25
Ref.: Lene Nørgaard
Telefon: 99888779
E-mail: leno@rebild.dk

Dato: 06-08-2025

Høringssvar vedr. Mobilitetsplan 2025-2028

Mobilitetsplanen har været i høring i Rebild Kommunes Byråd.

Byrådet ønsker at NT har entydig fokus på at flest mulige penge bruges på at skabe mobilitet, og finder det afgørende, at dette sker i tæt samarbejde med lokalområderne, hvor løsningerne tilpasses lokale forhold og behov.

I den forbindelse støtter Rebild Kommune ikke NT's ønske om ambitiøs plan for vedligehold af knudepunkter, da serviceniveauet er højt og udgiftstungt. Der er behov for at formkrav kan tilpasses lokale behov og økonomi

Ud over dette har Rebild Kommune fig. bemærkninger:

- Understøtter ambitionen om at skabe den bedst mulige mobilitet for pengene, hvor NT tager aktivt ejerskab og inddrager lokalområderne i borgernære løsninger med afsæt i lokale behov
- Anerkendelse for at understøtte kombinationen af kollektiv trafik og mikromobilitet, hvis det kan drives kommercielt og uden kommunale udgifter
- Støtter initiativer til samordning af kollektiv transport og visiteret kørsel
- Støtter overvejelserne om styrket samarbejde med virksomheder om bæredygtig mobilitet i form af samkørsel, medfinansiering af busruter mv.
- Støtter forslaget om undervisning i bæredygtig mobilitet i folkeskoleregi

Venlig hilsen
Rebild Kommune

Nordjyllands Trafikselskab
Att.: Christopher Holland, Projektleder
cho@ntmail.dk

John F. Kennedys Plads 1T, 3. Sal
9000 Aalborg



THISTED KOMMUNE

Anlæg og Infrastruktur

20. august 2025

SagsID.: 13.05.00 P17-1-25
Medarbejder: vivkna

Vi ser frem til at bidrage til den videre udvikling og implementering af mobilitetsplanen og deltager gerne i dialog om konkrete tiltag og pilotprojekter i Thisted Kommune.

Med venlig hilsen

Vivian Knappen
Administrativ medarbejder / Anlæg og Infrastruktur

Thisted Kommune – Høringsvar Nordjyllands Trafikselskab, Mobilitetsplan 2025–2028

Thisted Kommune har modtaget Nordjyllands Trafikselskabs Mobilitetsplan 2025–2028 i høring og vil gerne kvittere for et grundigt og visionært oplæg, der sætter en tydelig retning for den kollektive mobilitet i Nordjylland.

Vi anerkender planens brede tilgang til mobilitet, hvor både hovednet, knudepunkter og behovsstyrede løsninger indgår som centrale elementer. Det er positivt, at NT fortsat har fokus på at skabe mobilitet for alle – uanset geografi, livssituation og transportbehov.

Thisted Kommune har en bred geografi med spredt bosætning, og vi ser derfor særligt positivt på:

- **Udviklingen af behovsstyret mobilitet**, herunder fleksible løsninger som Flextur, samkørsel og bus på bestilling, som kan understøtte transport til undervisning, kulturtilbud og fritidsaktiviteter.
- **Styrket mobilitet i uddannelsesmiljøer**
Thisted Kommune ser positivt på NT's ambition om at samarbejde med skoler og uddannelsesinstitutioner for at fremme brugen af kollektiv trafik blandt børn og unge. Vi anerkender vigtigheden af at introducere mobilitetsvaner tidligt i livet og ser et stort potentiale i at gøre det nemt og trygt for elever at benytte bus og tog til og fra undervisning og fritidsaktiviteter.
- **Styrkelsen af knudepunkter**, hvor vi ser potentiale i at integrere mikromobilitet og skabe trygge, tilgængelige og funktionelle omstigningssteder – også i mindre byer.
- **Samarbejdet med lokale virksomheder og turismeaktører**, hvor vi ser muligheder for at udvikle mobilitetstilbud, der understøtter både erhvervsliv og besøgende.

Thisted Kommune, Kirkevej 9, 7760 Hurup Thy
+4599171717 - thistedkommune@thisted.dk - www.thisted.dk - CVR 2918 9560

Thisted Kommune, Kirkevej 9, 7760 Hurup Thy
+4599171717 - thistedkommune@thisted.dk - www.thisted.dk - CVR 2918 9560

2

NT's Mobilitetsplan 2025-2028 i høring



Per Larsen <pel@vesthimmerland.dk>
Til ● Christopher Holland
Cc ○ Kent Kås Vestergård; ○ Thomas Olesen



Hej Christopher

Efter behandling i bl.a. Byrådets udvalg for teknik og miljø, kan jeg på Vesthimmerlands kommunes vegne meddele, at Vesthimmerlands Kommune anbefaler NT's Mobilitetsplan 2025 - 2028 godkendt.

Til orientering giver NT's Mobilitetsplan hos Vesthimmerlands Kommune anledning til bl.a. følgende handlinger:

1. Identifikation og prioritering af knudepunkter, der bør opgraderes.
2. Undersøgelse af potentialet for bus på bestilling i kommunens landdistrikter.
3. Kortlægning af lokale muligheder for samkørsel, herunder virksomhedssamarbejder.
4. Inddragelse af mobilitet i kommune- og lokalplanlægning.
5. Afvejning af potentialet for pilotprojekter og fælles indsatser i samarbejde med NT.

Med venlig hilsen

Per Larsen

Økonomikonsulent

Telefon: 9966 7353

pel@vesthimmerland.dk

Vesthimmerlands Kommune

Sekretariat Teknik | Teknik- og Økonomiforvaltning

Frederik IX's Plads 1

9640 Farsø



SV: Høring | NT's Mobilitetsplan 2025-2028



Martin Sort Mikkelsen <msm@nj.dk>
Til Christopher Holland

Du svarede på denne meddelelse den 26-09-2025 08:00.

Nordjyske Jernbaner har ingen bemærkninger til NT Mobilitetsplan.

Med venlig hilsen | Best regards

Martin Sort Mikkelsen

Adm. Direktør | CEO

msm@nj.dk

Tlf. +45 5434 7354



Nordjyske Jernbaner A/S

Skydebanevej 1B | DK-9800 Hjørring

www.nj.dk



SV: Høring | NT's Mobilitetsplan 2025-2028



Rasmus Holscher Baggesen <RHB@DSB.DK>

Til Christopher Holland

Cc DSBPOST

Du svarede på denne meddelelse den 10-09-2025 12:53.

Kære NT

DSB har ingen bemærkninger til mobilitetsplanen.

Med venlig hilsen

Rasmus Holscher Baggesen
Executive Consultant

Økonomi, Koncernsekretariatet, DSB, CVR 25 05 00 53
Mobil 24 68 30 87, E-mail rhb@dsb.dk



DSB Rejs med

Dansk PersonTransport

Nordjyllands Trafikskelskab
John F. Kennedys Plads 1T, 3. Sal
9000 Aalborg

Sendt pr. mail til cho@ntmail.dk



Dansk PersonTransport
Nørre Farimagsgade 11, 3. tv
DK-1364 København K
+45 7022 7099
info@danskpersontransport.dk
www.danskpersontransport.dk

København, 3. oktober 2025

Høringssvar vedrørende Nordjyllands Trafikskelskabs Mobilitetsplan 2025-2028

Dansk PersonTransport (DPT) vil indledningsvis gerne takke Nordjyllands Trafikskelskab (NT) for det fremsendte udkast til mobilitetsplan.

Vi ser overordnet positivt på, at mobilitetsplanen rummer flere af de tiltag, som vi gennem længere tid har fremhævet som afgørende for at styrke den kollektiv transport i Danmark. Planen er både ambitiøs og velunderbygget, og vi ser mange af de foreslåede initiativer som vigtige skridt i retning af et mere fleksibelt og attraktivt mobilitets tilbud.

Vi er særligt positive over NT's fokus på udviklingen af trafikformer, der kan tilpasses lokale behov. Tiltag som *bus på bestilling* og *Plustur* viser en forståelse for, at kollektiv transport ikke kan designes ens i hele regionen, men skal afspejle både de tætbefolkede byområder og de mere tyndt befolkede landområder. Løsningen med en intelligent kombination af flextrafik og faste ruter fremstår som en stærk og pragmatisk tilgang, der kan sikre både effektivitet og tilgængelighed.

DPT vil også gerne fremhæve NT's brug af ekspresbusser som et godt initiativ. Det er en god måde at tilbyde hurtig og bekvem busdrift som et konkurrencedygtigt alternativ til bilen. At kundetilfredsheden især er høj blandt brugere af ekspresbusserne, understøtter dette synspunkt. Vi ser et stort potentiale i at styrke dette tilbud yderligere, og vi vil opfordre til, at ekspresbusserne prioriteres i implementeringen af mobilitetsplanen.

Det sagt har vi stor forståelse for ønsket om at skabe mest mulig mobilitet for pengene, men det bør ikke hindre NT's planer, at f.eks. udviklingen af hovednettet ikke må koste mere for ejerne. I en overgangsperiode kan det være nødvendigt at investere i at styrke kvaliteten af trafikudbuddet, hvorefter passagervæksten – og dermed passagerindtægterne – vil følge, efterhånden som borgerne tager de nye muligheder i brug. Samtidig bør NT holde fokus på

Dansk PersonTransport

omkostningsniveauet og -udviklingen for togdriften og tage højde for, at de høje omkostninger ved togdrift samt behovet for fornyelse, vedligeholdelse og drift af jernbaneinfrastrukturen ikke udhuler forudsætningerne for at tilbyde nordjyderne det bedst mulige mobilitets tilbud for pengene.

Hertil har DPT en betænkelighed ved planens fokus på samkørsel. Vi anerkender, at samkørsel kan spille en rolle som supplement, men samkørsel kan ikke erstatte den kollektive transport. Vores bekymring er, at en for stærk prioritering af samkørsel kan risikere at legitimere færre afgang eller besparelser på den etablerede kollektive trafik. Vi mener, at samkørsel skal være et redskab i værktøjskassen – ikke en erstatning for fundamentet. Den kollektive trafik udgør ryggraden i den kollektive mobilitet, og uden investeringer i flere afgang og højere kvalitet svækkes både mobiliteten og sammenhængskraften i samfundet.

Samkørsel kan dermed, når det bruges rigtigt, være et godt supplement. Men det er afgørende, at det ikke udvikler sig til en ureguleret parallelsektor, der underminerer flextrafik, taxikørsel eller andre dele af den professionelle kollektive transport.

DPT står naturligvis til rådighed, hvis der skulle være behov for en dialog om ovenstående.

Med venlig hilsen

Alexander Höilund

Erhvervspolitisk konsulent
Dansk PersonTransport

Mob: +45 6013 0015



VS: Høring | NT's Mobilitetsplan 2025-2028



Rikke Christoffersen (RIC - AH) <ric@ah.dk>

Til Christopher Holland

Cc Lene Østerbæk (LOE - AH)

Du svarede på denne meddelelse den 26-08-2025 12:30.

Kære Christopher

Hermed fremendes høringsvar fra Aalborg Handelsskole, Tursgade-afdelingen.

Først og fremmest vil vi gerne takke for muligheden for at bidrage med vores input. Det er afgørende for os, at eleverne har gode og pålidelige muligheder for at benytte offentlig transport til og fra skolen i Tursgade. Vi har dog nogle forhold, som vi ønsker at drøfte, da de kan være vanskelige at beskrive fyldstgørende i den standardiserede høringsformular.

Baggrund

Dagligt har ca. 1.100 elever deres gang på vores afdeling i Tursgade. Eleverne kommer fra et stort opland både nord og syd for fjorden, og mange af dem har lange transporttider, da de bor i områder med begrænset offentlig transportmuligheder.

Fra den 1. april 2025 vil der blive indført betalingsparkering i området omkring skolen. Vi kan se, at det betyder, at flere elever vælger kollektiv transport fremfor samkørsel, som tidligere blev brugt mere (f.eks. via NaboGo).

Vi oplever, at især bus nr. 12, der stopper i Langelandsgade ved Handelsgymnasiet og afgår fra Kennedy Arkaden omkring kl. 08.00, er meget fyldt. Dette er en problematik, vi som altid meddeler NT.

Derudover bruger nogle elever, især dem der bor længst væk, meget tid på den daglige transport. Det er vores opfattelse, at flere andre gymnasier har direkte busforbindelser fra udvalgte oplandsbyer både morgen og eftermiddag, hvilket kunne være en løsning, der også kunne komme vores elever til gode.

Forslag til videre undersøgelse og ønsker

Vi ønsker at sikre de bedst mulige transportforhold for elever fra oplandsbyer, så de kan komme til og fra Tursgade på en hensigtsmæssig måde.

Her er nogle konkrete eksempler på elevernes transporttid til skolestart kl. 08.15 i Tursgade:

- **Elev fra Mou (postnummer Storvorde)**
Bus nr. 56 fra Mou kl. 06.30 -> Skift til bus nr. 12 ved AAU busterminale -> Ankomst Tursgade kl. 07.40 (meget tidligt set fra elevernes perspektiv).
- **Elev fra Gudum**
Afgang med bus nr. 36 kl. 07.20. Ved fri kl. 15.10 i Tursgade er eleven først hjemme kl. 17.45, da busserne ikke passer godt sammen tidsmæssigt.
- **Elev fra Kongerslev**
Bus nr. 55 afgår kl. 06.50.

Generelle kommentarer

- Bus nr. 55 og 56 opleves som meget fyldte i myldretiden og kører tidsmæssigt lige efter hinanden i stedet for at være forskudt.
- Bus nr. 55 og 56 passer dårligt til skolens mødetider (mødetid kl. 08.15, fri kl. 13.50 eller 15.10).
- Bus nr. 12, der skal være ved Tursgade kl. 08.11, er ofte forsinket og overfyldt, hvilket kan skabe udfordringer for elevernes fremmøde.

Forslag til direkte ruter

For at lette transporten kunne en mulig løsning være at etablere en direkte gymnasiebusrute til Handelsgymnasiet i Tursgade, med ankomst inden skolestart kl. 08.15 og afgange efter skoledagens afslutning kl. 13.50 og 15.10.

En sådan rute kunne eksempelvis dække følgende områder:

- Egense, Mou, Storvorde, Klarup, Tursgade.
- Kongerslev, Fjellerød, Vårst, Gudum, Gudumlund, Lillevorde, Nøvling, Gistrup.

En løsning som denne vil i høj grad forbedre transportmulighederne for de unge mennesker, der i dag bruger uforholdsmæssigt meget tid og energi på transport.

Vi håber, at ovenstående betragtninger og forslag kan indgå i de videre overvejelser, og vi står naturligvis til rådighed for uddybende dialog, hvis der er behov for det. En mulighed kunne være at vi mødes herom en gang i september?

På forhånd tak for jeres tid og opmærksomhed.

Venlig hilsen

Rikke Christoffersen

Direktør



Aalborg Handelsskole

Strandvejen 25
9000 Aalborg
www.ah.dk

Telefon
Direkte 91333370
Mobil 91333370
E-mail ric@ah.dk

Samarbejde **H**andlskraft **A**nsvarlighed **R**espekt **E**ngagement



